муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение «Центр развития ребенка - детский сад № 50 городского округа Самара (МАДОУ «Детский сад № 50» г.о.Самара)

Ленинская ул., г. Самара, Самарская обл., 443020

тел.: 332-38-32; 333-71-36, e-mail: sdo.ds50@63edu.ru, сайт: http://sad-50.ru

ПРИНЯТА: на Педагогическом совете МАДОУ "Детский сад № 50" г.о. Самара Протокол № 1 от 24.07.2025 г.

Приказ №75 от 24.07.2025г. УТВЕРЖДАЮ: Заведующий МАДОУ «Детский сад №50» г.о. Самара Л.А.Папилова

ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ПЕДАГОГОВ

муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение «Центр развития ребенка - детский сад № 50 г.о. Самара

Разработчик: Старший воспитатель Черняева Т.В.

Содержание:

1	D	1	TT		·
I.	Разд	[ел.]	цел	ев	OИ

1.1. Пояснительная записка
1.2. Цель и задачи Программы
1.3. Принципы реализации Программы
1.4 Пути реализации Программы
1.5. Планируемые результаты
Раздел второй. Содержательный
2.1. Этапы реализации Программы
2.2. План работы по реализации Программы
2.3. Методические формы повышения квалификации педагогов
2.4. Мониторинг уровня профессионального мастерства педагогических работников
Раздел 3. Организационный
3.1. Материально-техническое обеспечение Программы
Раздел 4. Дополнительный
4.1. Заключение

1. РАЗДЕЛ. ЦЕЛЕВОЙ

1.1. Пояснительная записка

Концепция модернизации Российского образования, направленная на качества образования повышение В целом И качества подготовки специалистов, в частности, требует обновления содержания и методов образовательной деятельности, повышения квалификации педагогов. Введение ФГОС ДО предъявляет особые требования к системе развития кадрового потенциала в ДОУ, которая зависит от системы взаимосвязанных, организационно-экономических и социальных мер по созданию условий для эффективного функционирования и использования кадрового потенциала. Детский сад сегодня – это сложный организм, стремящийся к развитию, ищущий новые возможности, создающий необходимые условия удовлетворения потребностей ребенка, семьи, общества, отвечающий самым современным требованиям. Сердцем этого сложного организма является педагогический коллектив. Возросла потребность в педагоге, способном реализовывать педагогическую деятельность посредством творческого освоения и применения достижений науки и передового педагогического опыта. Однако педагог не может быть от природы наделен готовыми профессиональными данными, реализующимися в детском саду. А значит, т.к. сегодня предъявляются особые требования учить, профессиональной деятельности педагогов, как со стороны администрации (далее ДОУ), дошкольного учреждения так И co стороны воспитанников и их родителей. В то же время, как показывает практика, в профессиональном развитии педагогов нашего дошкольного учреждения (далее ДОУ) обозначились некоторые проблемы. К ним можно отнести:

- старение кадрового состава;
- неготовность некоторых педагогов к инновационной деятельности;
- недостаточная активность большинства педагогов в профессиональном развитии и передаче своего опыта работы;

- снижение престижа профессии воспитателя в связи с социальной незащищенностью;
- неготовность работать в условиях, предъявляемых федеральными государственными стандартами.

Выстроить систему работы по повышению профессионального мастерства педагогов можно только на основе анализа результатов образовательного процесса, уровня педагогического мастерства и квалификации педагогов, зрелости и сплоченности педагогического коллектива, конкретных интересов, потребностей и запросов воспитателей.

Мониторинг педагогических кадров показал следующее: в ДОУ сложился творческий, креативный педагогический коллектив педагогов, имеющих достаточный практический опыт в области воспитания и обучения детей дошкольного возраста и обладающих творческим потенциалом, современными технологиями, гибкие в желании улучшить, усовершенствовать процессы деятельности ДОУ, желающие повысить профессиональный уровень. Средний возраст педагогов составляет 44 года.

Педагогические кадры

Должность	Количество единиц
Старший воспитатель	1
Воспитатель	11
Музыкальный руководитель	1

Уровень образования

Высшее	Среднее профессиональное
10 (69%)	3 (38%)

Уровень квалификации

Высшая	Первая	Не имеет
квалификационная	квалификационная	квалификационной
категория	категория	категории
10 (77%)		3 (23%)

Педагогический стаж

До 5 лет	От 5 до 10 лет	От 10 до 20 лет	Свыше 20 лет
2(15.3%)	4 (30.7%)	5(38.4%)	2(15.3%)

Проведенный анализ кадрового потенциала учреждения выявляет как позитивные, так и негативные тенденции:

- для развития кадрового потенциала необходимо внедрить систему моральных и материальных стимулов для сохранения в детском саду лучших педагогов и постоянного повышения их квалификации, а также для пополнения ДОУ новым поколением воспитателей;
- также решением может стать создание условий для непрерывного образования педагогических кадров; разработка и апробация основных кадровых технологий; меры по привлечению молодых кадров в систему дошкольного образования, мотивации и стимулированию педагогических кадров, направленных на повышение качества обучения, воспитания и развития детей дошкольного возраста;
- кроме того, к основным направлениям следует отнести распространение эффективного инновационного способа работы лучших педагогов в системе подготовки, переподготовки и повышения квалификации педагогических кадров. Решение большинства указанных проблем требует программного подхода и применения эффективных механизмов поддержки.

Программа должна стать основой для реализации государственной политики в области образования, как модели эффективных отношений

образовательного учреждения и общества. Данная программа направлена на обеспечение профессионального роста педагогических кадров, способных осуществлять качественное дошкольное образование.

1.2. Цель и задачи Программы

Цель: Создание условий для обеспечения профессионального роста мастерства педагогов, способных осуществлять качественное дошкольное образование в условиях введения и реализации ФГОС ДО и формирование творчески работающего коллектива.

Задачи:

- формирование конкурентоспособного кадрового потенциала, обеспечивающего необходимый уровень квалификации для работы в режиме развития и инноваций;
- формирование у педагогов умений проектировать и прогнозировать педагогический процесс в условиях внедрения ФГОС дошкольного образования;
- повышение мотивации педагогов в росте профессионального мастерства;
- активизация творческого потенциала педагогов по обобщению передового педагогического опыта и его распространению;
- повышение мотивации педагогов для активного внедрения инновационных технологий и участия в конкурсном движении;
- формирование образа успешного педагога через своевременное ведение портфолио.

1.3. Принципы реализации Программы

Принцип согласованности (совместное обсуждение конкретных задач, способов их решения).

Принцип рефлексивности (проведение анализа и коррекции деятельности, способов мышления педагогов).

Принцип доброжелательности (опора на индивидуальность, уникальность и особенность личности педагога)

Принцип непрерывности профессионального развития педагогических работников (задан федеральным государственным образовательным стандартом).

Принцип партнерства (предполагает определение круга актуальных и потенциальных партнеров в образовательном пространстве детского сада, района, консолидацию их усилий, обеспечение устойчивости развития за счет системного эффекта взаимодействия).

Принцип саморазвития (определяет приоритетность актуализации внутренних источников развития, интенсификацию развития, способность адаптироваться в изменившейся ситуации.

4. Пути реализации Программы

- 1. Разработка системного подхода к организации непрерывного образования и повышения профессиональной компетентности педагогических кадров ДОУ:
- применение таких интерактивных методов как: деловые игры, мозговой штурм, презентация;
- создание внутренней системы повышения квалификации (теоретические семинары, деловые игры, практикумы, работа творческих групп и т. д.);
 - сотрудничество с СГСПУ.
- 2. Повышение мотивации педагогов для активного внедрения инновационных технологий и участия в конкурсном движении:
- промежуточная диагностика уровня инновационного потенциала педагогического коллектива;
 - разработка системы мер поощрения творческих педагогов;
- проведение конкурсов профессионального мастерства, на лучшую постановку воспитательно-образовательной работы, на обогащение развивающей предметно-пространственной среды, различные выставки и др.;
- совершенствование системы научно-методической работы, её организация;
- совершенствование структуры управления в условиях работы в

инновационном режиме, активное участие педагогов и принятие управленческих решений;

- активное участие педагогов в методической работе на уровне ДОУ, муниципальном уровне: работа в составе творческих групп, участие в работе районных методических объединений;
- развитие восприимчивости педагогов к новшествам через тренинги, дискуссионные площадки, творческие игры, мастер-классы, повышение уровня новаторства и творческой активности воспитателей в коллективе;
- разработка индивидуальных программ личностного развития педагогов.
- 3. Активизация творческого потенциала педагогов по обобщению передового педагогического опыта и его распространения.
- 4. Формирование образа успешного педагога через формирование и своевременное ведение портфолио:
 - разработка педагогами авторских программ, проектов;
- активное участие педагогов в методической работе на уровне ДОУ, района, края;
 - обобщение опыта своей работы в виде публикаций;
 - ведение собственных сайтов;
 - своевременное ведение и пополнение портфолио педагогов;
 - наставничество у молодого специалиста.
 - 5. Создание системы закрепления молодых специалистов в ДОУ:
- анализ кадровой ситуации в системе ДОУ прогнозирование потребности в педагогических кадрах на последующие учебные годы;
- привлечение в систему образования молодых кадров путем материальной поддержки и обеспечения методического сопровождения;
- обобщение и трансляция передового педагогического опыта, профессиональные смотры конкурсы;
- разработка плана организации повышения квалификации индивидуально с каждым педагогом;

- обучение педагогов современным технологиям взаимодействия с взрослыми и детьми (технологии проектирования, информационные технологии и т.д.);
- оформление результатов деятельности, подготовка методических материалов для печати, определение перспектив развития профессиональной компетентности педагога.

1.5. Планируемые результаты

Закрепление кадров в ДОУ. Создание благоприятных условий для:

- профессионального роста и эффективного использования кадрового потенциала;
 - мотивации к качественному педагогическому труду;
- увеличения доли педагогов, реализующих инновационные педагогические технологии, авторские программы, принимающих участие в профессиональных конкурсах разного уровня;
- повышения социального статуса воспитателя. Повышение уровня профессиональной компетентности педагогических кадров в ДОУ.

Внедрение современных технологий в образовательный процесс: открытие личных сайтов педагогов, участие в профессиональных конкурсах на различном уровне, разработка методических пособий и авторских программ. Создание современной, гибкой системы повышения квалификации педагогов ДОУ. Успешное прохождение аттестации для повышения уровня квалификации педагогов.

2. РАЗДЕЛ. СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЙ

2.1. Этапы реализации Программы 2024–2027

2024-2025	2025-2026	2026-2027
Диагностический	Практический	Аналитический
Задачи:	Задачи:	Задачи:
Активное	Совершенствование	Закрепление
стимулирование	теоретических знаний и	конкурентоспособности
мотивации педагогов,	практических навыков	сотрудников ДОУ в
развитие у них	педагогов, знакомство с	педагогических кругах.
адекватного	новыми технологиями	Объективная оценка
представления о	воспитания,	уровня

собственной деятельности и профессиональной мобильности, необходимой для самореализации в профессии.

образования и развития дошкольников. Развитие система дополнительного образования для совершенствования профессионализма личности и деятельности педагога. Апробация новшеств и коррекция отдельных направлений работы с позиции дифференциации перспектив развития. Работа по раскрытию перед педагогами новых возможностей самореализации, повышающих их ценность как

профессионализма, актуализация потенциальных способностей и активизация внутренних резервов. Обобщение и распространение накопленного опыта, интеграция результатов в деятельность.

- 1. Мониторинг актуального состояния кадровой обстановки в учреждении (проведение анкетирования, в результате которого выясняется, по каким направлениям педагог хотел бы усовершенствовать свои знания, в чем заключаются трудности в профессиональной деятельности).
- 2. Разработка комплексного плана по повышению профессиональной компетентности педагогов в ДОУ.
- 3. Разработка стратегии повышения

1. Реализация плана мотивирования и стимулирования инновационной деятельности и проектной культуры педагогов, стремления к повышению своей квалификации.
2. Организация работы

профессионалов.

объединений педагогов, родителей, представителей социума с целью решения актуальных вопросов организации образовательного процесса в ДОУ.

3. Организация и создание системы социального

партнерства с

учреждениями

- 1. Определение перспективных направлений деятельности ДОУ по повышению профессионального уровня сотрудников ДОУ.
- 2. Транслирование опыта работы учреждения по привлечению к работе молодых специалистов.
- 3. Выявление, обобщение и транслирование передового педагогического опыта на разных уровнях через конкурсы профессионального мастерства, участие в конференциях,

публикации в СМИ, образования, культуры, привлекательности проектную деятельность учреждения для здравоохранения и молодых специалистов. спорта района. и т.д. 4. Анализ 4. Реализация эффективности 4. Пересмотр программы курсовой содержания мероприятий, нормативных подготовки персонала направленных на документов. дошкольного социальную 5. Создание защищенность учреждения. условий для работников ДОУ. 5. составления портфолио Проводится оценка результатов работы всех каждого педагога образовательного участников учреждения, как формы образовательного обобщения опыта процесса (на основании педагогической самоанализа).

2.2. План работы по реализации Программы

деятельности.

№	Мероприятия	Планируемый	Сроки	Ответственны
п/п		результат		й
1	Мониторинг актуального	Статистические	Ежегодно	Заведующий
	состояния кадровой обстановки в	данные	сентябрь	ДОУ Старший
	ДОУ. Изучение образовательных	мониторинга		воспитатель
	потребностей педагогов.			
2	Разработка и внедрение в	Внесение	2024-2027	Заведующий
	практику положения о	изменений в		ДОУ, рабочая
	стимулирующей части оплаты	положение о		группа
	труда работников ДОУ,	системе оплаты		
	определение критериев качества	труда и		
	педагогической и иной	стимулирующей		
	деятельности в рамках	части оплаты		
	образовательного процесса.	труда		
3	Разработка стратегии повышения	100%	2024-2027	Заведующий
	привлекательности ДОУ для	укомплектованн		ДОУ, старший
	квалифицированных кадров: -	ость кадрами		воспитатель
	комплекс мероприятий по			
	привлечению к работе в ДОУ			
	молодых специалистов (система			
	материального стимулирования			
	молодых специалистов,			
	внедрение наставничества); -			
	комплекс мероприятий по			
	стимулированию			
	педагогического труда			
	работников учреждения			
	(создание оптимальных условий			
	для самореализации через			
	конкурсы профессионального			
	мастерства, проектную			
	деятельность, обеспечение			

	опыта работы.	итогового педагогического совета.		
	опыта работы.			
		İ	ſ	l l
	плана работы; - обобщение	на заседании		
	самообразования и составлении	самообразования		
	педагогу в выборе темы	работы по теме		_ 5 51111 1 1 5 1 1 5
5	теме самообразования: - помощь	результатов	<i>ы</i> жы одпо	воспитатель
5	ДОУ. Сопровождение педагогов по	Представление	Ежегодно	старший
	компетентности сотрудников			
	повышению профессиональной			
	эффективности мероприятий по			
	деятельностью; - мониторинг			
	исследовательской			
	опытно-экспериментальной и			
	возможности для занятий			
	мобильных объединений разного уровня; - обеспечение			
	работы дифференцированных			
	учреждения; - организация			
	подготовка сотрудников			
	систематическая курсовая			
	профессионального мастерства; -			
	повышения уровня	коллектив		
	ДОУ: - разработка программы	работающий		
	компетентности сотрудников	стабильно		
	повышению профессиональной	цированный,		воспитатель
4	Организация работы по	Высококвалифи	Ежегодно	Старший
	образования).			
	пранелировать передовой опыт, обучение новым технологиям			
	транслировать передовой опыт,			
	внедрение наставничества, обеспечение возможности			
	профессионального выгорания,			
	(мероприятия по профилактике			
	большим трудовым стажем			
	по поддержанию кадров с			
	труда); - комплекс мероприятий			
	создание безопасных условий			
	транслировать передовой опыт,			
	обеспечение возможности			
	(материальное стимулирование,			
	ориентированных мероприятий			
	награды)); - комплекс социально-			
	работников (грамоты, отраслевые			
	поощрение педагогических			
	материальное стимулирование,			
	квалификационную категорию,			
	квалификации, аттестации на более высокую			
	обучения, повышения			
	возможности дальнейшего			

	1	<u> </u>	пом
педагогического персонала:	квалификационн		ДОУ, старший
- изучение нормативно-правовых	ой категории		воспитатель,
документов, регламентирующих	100%		педагоги ДОУ
процедуру аттестации	педагогического		
педагогических и руководящих	персонала ДОУ	По мере	
работников, приведение в		необходим	
соответствие с современными		ости	
требованиями нормативных			
актов ДОУ;			
- консультации по правовым			
вопросам прохождения			
аттестации;			
- информирование аттестуемых			
педагогов о дате и времени			
проведения аттестации;			
- индивидуальная работа с			
педагогами (консультации,		В	
рекомендации по итогам		соответств	
посещения НОД, самоанализ		ии с	
педагогической деятельности);		графиком	
- изучение состояния		аттестации	
документации педагогов;		аттестации	
- обмен педагогическим опытом		В	
в форме взаимопосещения		соответств	
образовательной деятельности;		ии с	
- консультация «Как оформить			
портфолио педагога»;		индивидуа льным	
- методическая помощь			
		планом	
педагогам в анализе результатов педагогической деятельности и		Постоянно	
качества организации		Постоянно	
·			
воспитательнообразовательного			
процесса;			
- методическая помощь			
педагогам в оформлении			
портфолио, презентации и		D	
других материалов для		В	
аттестации		соответств	
		ии с	
		индивидуа	
		льным	
	11	планом	n v
Совершенствование и	Нормативные	По мере	Заведующий
утверждение в новой редакции	документы	необходим	ДОУ
локальных актов учреждения,		ости	
касающихся деятельности			
сотрудников (Правила			
внутреннего трудового			
распорядка, должностные			
инструкции, Коллективный			
договор, положения).			

2.3. Методические формы повышения квалификации педагогов

Коллективные	Групповые	Индивидуальные
- Научно-методический	Дискуссия	- Собеседование
семинар	- Круглый стол	– Самоанализ
- Открытое занятие	- Творческая группа	- Консультация –
(непосредственно	– Взаимопосещения	Самообразование
образовательная	педагогами открытых	- Курсовая переподготовка
деятельность)	занятий	- Авторская работа
- Научно-практическая	- Педагогический	- Тренинг - Презентация
конференция -	консилиум	авторской программы
Педагогический совет	- Методические	- Наставничество
- Выставка методической	объединения	
литературы	- Школа молодого	
- Деловая игра	специалиста	
- Конкурс	- Школа педагогического	
профессионального	мастерства	
мастерства	- Мастер-класс	
	- Участие в проектных	
	группах	

Критериями эффективности методической работы являются результативные показатели: - уровень педагогического мастерства;

- активность педагогов.

Таким образом, профессиональное мастерство педагога выражается в совершенном владении методами и приемами, всем арсеналом педагогических умений и навыков, обеспечивающих практическое воплощение педагогического искусства в процессе формирования личности. Профессиональное мастерство формируется на основе педагогического опыта.

2.4. Мониторинг уровня профессионального мастерства педагогических работников

Система мониторинга

Мониторинг уровня профессиональной компетентности педагогических работников осуществляется на основе квалификационных характеристик должностей работников образования и самооценки педагогической деятельности. Мониторинг осуществляется через изучение

опыта работы педагога, заинтересованности в инновациях, овладения педагогическими технологиями, готовности к саморазвитию, результатов участия в семинарах, практических занятиях, степени участия в повышении квалификации. Данные критерии учитываются при стимулировании труда сотрудников, как основы для механизма взаимосвязи новой системы оплаты труда и уровня профессиональной квалификации.

Критерии мониторинга Программы

При проведении комплексной оценки качества профессиональной деятельности педагогов выделено 3 критерия:

- соответствие содержания образовательного процесса целям дошкольного образования;
- деловые и личностные качества педагога, его мотивация к педагогической деятельности;
 - результативность образовательного процесса.

Критерии мониторинга «Профессиональное мастерство педагогических работников»

Индикатор	Наименование	Объект	Периодичность	Ответственные
	методики			
1. Соответствие с	одержания образов	вательного процес	са целям дошкольн	ого образования
		и ФГОС ДО		
Использование	Наблюдения за	педагоги	1 раз в год (май)	Старший
современных	педагогической			воспитатель
образовательных	деятельностью,			
программ и	экспертиза,			
методик	контроль,			
	мониторинг			
2. Деловые	и личностные каче	ства педагога, его	мотивация к педаг	огической
		деятельности		
Участие в	Форма	Педагоги	В течении	Старший
творческих	фиксации (карта		учебного года	воспитатель
группах по	наблюдений)			
проблемам				
дошкольного				
образования				
Осуществление	Анкетирование,	Педагоги	В течение	Старший
самообразования	тестирование,		учебного года	воспитатель
	самооценка,			
	беседа			
	3. Результативн	ость образователь	ьного процесса	
Реализация	Мониторинг	Дети	2 раза в год	Старший
образовательных	реализации			воспитатель

программ	образовательной			
дошкольного	программы			
образования в				
полном объеме				
Обобщение и	Форма	Педагоги	Педагоги 1 раз в	Старший
презентация	фиксации (карта		год (май)	воспитатель
педагогического	наблюдений)			
опыта				
Удовлетворение	Анкетирование,	Педагоги	1 раз в год (май)	Заведующий,
образовательных	беседа,			старший
потребностей	самооценка,			воспитатель
детей, родителей	мониторинг			
(законных				
представителей)				

Профессиональная (нормативно-документационная, методическая и образовательная) деятельность педагогов оценивается по 5-балльной шкале. На основе полученных данных каждый педагог составляет индивидуальный план корректирующих действий и мероприятий.

Критерии и показатели профессионального роста педагогов

Критерии	Индикаторы		
Оптимизация	Повышение качества дошкольного образования.		
деятельности педагогических кадров	Количество педагогов детского сада, принимавших участие в различных конкурсах педагогического мастерства.		
	Количество педагогов детского сада, пожелавших представить и обобщить свой опыт работы.		
Обеспечение	Повышение квалификации и наращивание кадрового потенциала в ДОУ.		
непрерывного	Создание условий для повышения и изменения статуса педагогов.		
профессионального образования	Создание условий для самореализации и личностного роста педагогов в разработке и реализации образовательных проектов.		
	Поддержка позитивной рабочей атмосферы в ходе реализации проектов.		
	Совершенствование материально - технических условий деятельности		
	педагогов.		
Повышение	Создание условий для профессионального роста педагогов.		
удовлетворенности	Обновление содержания образования и его технологий.		
образовательным	Предоставление педагогам пространства для педагогической		
процессом его	инициативы.		
участников	Улучшение результативности деятельности педагогов за счет роста		
	мотивации и педагогического мастерства.		

Обобщенные данные мониторинга позволят прогнозировать направления методической работы с педагогическим коллективом, определять его эффективность. В ДОУ была разработана модель совершенствования профессионального мастерства педагога ДОУ, овладев

профессионально – личностными качествами которой, педагог сможет совершенствовать свое педагогическое мастерство.

Модель совершенствования профессионального мастерства педагога Развитие личностных качеств педагога Интересы и отношение к совершенствование педагогическому труду потребности педагога нравственных качеств Культура поведения и общения укрепление собственного диалогические умения диалогические психофизического умения психофизический аппарат педагога развития Совершенствование профессиональных качеств опыт творческой профессиональные знания профессиональные деятельности умения и способности

РАЗДЕЛ 3. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ

3.1. Материально-техническое обеспечение Программы

Технические средства обучения:

- ноутбуки 9 шт.,
- проектор -5 шт.;
- компьютер 3 шт.;
- экран − 5 шт,
- интерактивная доска- 1 шт.;
- музыкальный центр 7 шт.;

- лазерный принтер 5 шт.;
- МФУ 4 шт.;
- DVD проигрыватель 4 шт.;
- мультимедийное оборудование 1 шт.

Методическое обеспечение:

- библиотека методической, справочной литературы и подписных методических изданий;
- копилка педагогического опыта коллектива;
- медиатека;
- дидактический материал;
- библиотека учебно-методической литературы.

Информационное обеспечение:

- подключена сеть Интернет;
- ведется работа по обновлению банка нормативно-правовой документации ДОУ.

РАЗДЕЛ 4. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ

4.1. Заключение

Программа повышения профессионального мастерства педагогов обеспечит стабильную работу педагогического коллектива, способного внедрять инновации и нововведения. Программа повышения профессионального мастерства педагогов даст возможность педагогам быть разумным творцами, заботящимися о ребенке.

Программа повышения профессионального мастерства педагогов поможет обобщить личный опыт педагогов и передать его молодым коллегам, которые начали свой педагогический труд в стенах нашего дошкольного учреждения, в качестве советов, рекомендаций.

Программа повышения профессионального мастерства педагогов позволит поднять имидж дошкольного учреждения.